

**RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)
DAN
RENCANA OPERASIONAL (RENOP)
2022 - 2027**



**FAKULTAS FILSAFAT
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS**

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	1
I. KEBIJAKAN DASAR	2
A. PENDAHULUAN	2
B. NILAI-NILAI DASAR	3
C. VISI, MISI DAN TUJUAN	4
II. ANALISIS SITUASI	5
A. FAKTOR INTERNAL	5
Kekuatan.....	5
Kelemahan	6
B. FAKTOR EKSTERNAL	7
Peluang.....	7
Ancaman.....	8
C. STRATEGI UMUM	9
III. SASARAN, PROGRAM dan RENOP	11
A. TUJUAN 1	11
B. TUJUAN 2	13
C. TUJUAN 3	14
D. TUJUAN 4	15
E. TUJUAN PENUNJANG	16
IV. PENUTUP	19

I. KEBIJAKAN DASAR

A. PENDAHULUAN

Fakultas Filsafat adalah salah satu di antara fakultas-fakultas yang dikelola di bawah Universitas Katolik Santo Thomas, Sumatera Utara. Fakultas ini beroperasi sejak 22 Mei 1986 dengan SK No. 0387/0/1986 dengan mengelola satu Program Studi Ilmu Filsafat dengan jurusan Filsafat Keilahian. Nama awal Program Studi Fakultas Filsafat ini adalah Filsafat Agama dengan jurusan Filsafat Agama Katolik, yang kemudian berubah menjadi Program Studi Ilmu Filsafat dengan jurusan Filsafat Keilahian. Nomenklatur yang baru ini mulai berlaku berdasarkan Permendikbud No. 154 Tahun 2014. Bulan Juni Tahun 2021 berdiri Program Studi Filsafat Program Magister dengan Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 237/E/O/2021 tanggal 7 Juni 2021.

Fakultas Filsafat ini telah memperoleh:

1. Status disamakan dengan SK No. 223/DIKTI/Kep./1992 pada tanggal 1 Juni 1992
2. Program Studi Filsafat Agama Katolik pada Fakultas Filsafat terakreditasi dengan nilai B dengan Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan No. 001/BAN-PT/AK-I/VIII/1998, tanggal 11 Agustus 1998
3. Akreditasi ulang Program Studi Filsafat Agama Katolik pada Fakultas Filsafat tahun 2004 dengan nilai A dengan SK No. 016/BAN-PT/AK-VII/S1/V/2004, tanggal 7 Mei 2004
4. Akreditasi ulang Program Studi Sarjana Ilmu Filsafat pada Fakultas Filsafat pada tanggal 5 Agustus 2011 memperoleh nilai B dengan SK No. 017/BAN-PT/AK-XIV/S1/VIII/2011. Masa akreditasi ini berlaku hingga 5 Agustus 2016.
5. Akreditasi ulang Program Studi Ilmu Filsafat pada Fakultas Filsafat pada tahun 2016 dengan nilai B berdasarkan SK Badan akreditasi Nasional Perguruan Tinggi No. 2337/SK//BAN-PT/Akred/S/X/2016 tanggal 20 Oktober 2016.

6. Akreditasi ulang Program Studi Ilmu Filsafat pada Fakultas Filsafat pada tahun 2021 dengan nilai B Berdasarkan SK Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi No. 11945/SK//BAN-PT/Ak-PPJ/S/X/2021 tanggal 26 Oktober 2021.

Fakultas ini memiliki bendera berwarna putih yang berarti **Ketulusan Mencari Kebenaran** (Lihat *Statuta Universitas Katolik Santo Thomas*, 2012, Pasal 10; *Statuta Universitas Katolik Santo Thomas*, 2022, Pasal 29).

Fakultas Filsafat didirikan untuk mencari, menggali, menghidupi, mempromosikan dan menyebarkan kebenaran.

Dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi, Fakultas bertujuan menghasilkan lulusan yang unggul mencari, menghidupi dan mempromosikan serta menyebarkan kebenaran dan kearifan dalam bidang filsafat. Lulusan itu sanggup mempertanggungjawabkan imannya secara kritis, dialogis dan terbuka demi membantu orang mewujudkan imannya kepada Tuhan dalam relasi dengan sesama dan lingkungan. Dalam bidang konsultasi etika dan moral, lulusan itu mampu menguasai prinsip etika dan moral Katolik serta menerangkan dan menerapkan prinsip tersebut sehingga masyarakat terbantu mengambil keputusan yang baik dan benar dalam kehidupan pribadi dan sosial kemasyarakatan. Dalam bidang penganimasian dan pemotivasian, lulusan itu trampil menggerakkan masyarakat untuk mencapai hidup yang matang secara manusiawi dan rohani. Dan dalam pengajaran dan pendidikan pastoral, lulusan itu sanggup menyusun dan menyajikan materi kateketik yang benar dan bermutu bagi umat.

B. NILAI-NILAI DASAR

Dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi, Fakultas Filsafat mengedepankan nilai-nilai Pancasila, nilai-nilai keilmuan, nilai-nilai iman dan moral Katolik serta nilai-nilai kesatuan dalam keberagaman.

1. Nilai-nilai Pancasila yang meliputi ketuhanan, kemanusiaan, persatuan, kerakyatan dan keadilan.
2. Nilai-nilai keilmuan yang meliputi objektivitas ilmu, kejujuran, kebebasan akademik dan mimbar akademik dan penghargaan atas prestasi akademik.
3. Nilai-nilai iman dan moral Katolik yang meliputi ketakwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa, kesetiaan dan ketundukan kepada ajaran iman dan moral menurut Magisterium Gereja Katolik.

4. Nilai-nilai kesatuan dalam keberagaman yang meliputi toleransi, hak asasi manusia, pluralitas, kekeluargaan dan kebangsaan.

C. VISI, MISI DAN TUJUAN

VISI

Insan Filosofis, Pancasilais, dan Kristiani

MISI

1. Menyelenggarakan pendidikan ilmu filsafat untuk mengembangkan insan yang campin dalam mencari dan menyebarluaskan kebenaran dengan semangat Pancasila berlandaskan semangat Kristiani.
2. Meningkatkan mutu penelitian termasuk di dalamnya menanggapi isu-isu lokal dan nasional secara filosofis.
Menyelenggarakan dan meningkatkan pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian untuk mencerdaskan pola pikir dan sikap masyarakat.

TUJUAN

1. Menghasilkan lulusan yang tajam dan giat menggali kebenaran filosofis pada tingkat lokal maupun nasional.
2. Menghasilkan lulusan yang campin melaksanakan penelitian atas isu-isu lokal dan nasional dalam rangka meningkatkan pembangunan masyarakat.
3. Menghasilkan karya-karya penelitian yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu filsafat.
4. Menghasilkan lulusan yang profesional melayani masyarakat dalam bidang etika dan moral.

II. ANALISIS SITUASI

Untuk dapat menjabarkan Tridharma Perguruan Tinggi sebagaimana tertuang dalam visi, misi dan tujuan di atas ke dalam sasaran dan strategi pencapaiannya, perlu dilakukan analisis situasi terhadap kondisi saat ini dan kemungkinan perubahannya ke depan. Analisis mencakup dua dimensi sekaligus, yaitu dimensi internal dan dimensi eksternal. Analisis terhadap dimensi internal ditujukan untuk mengenali kekuatan dan kelemahan yang dimiliki Program Studi S1 Fakultas Universitas Katolik Santo Thomas, sedangkan analisis terhadap dimensi eksternal untuk mengidentifikasi peluang dan ancaman yang berpotensi memengaruhi Program Studi S1 Fakultas Filsafat Universitas Katolik Santo Thomas dalam mewujudkan visi dan menyelenggarakan misi serta mencapai tujuan.

A. FAKTOR INTERNAL

Kekuatan

1. Visi Fakultas Filsafat sejalan dengan visi Universitas Katolik Santo Thomas
2. Struktur dan tugas pokok tata pamong jelas dan rinci.
3. Kepemimpinan dan garis pendelegasian tugas di antara Dekanat jelas dan terlaksana dengan baik.
4. Hampir semua dosen tamatan luar negeri dan berpendidikan S2 atau S3.
5. Dosen dapat berkomunikasi secara pasif dan aktif dalam bahasa asing: Italia dan/atau Inggris dan/atau Jerman.
6. Kualitas dan kuantitas kegiatan akademik antardosen terjadi dalam bentuk: rapat dosen, rapat dekanat, studi dosen.
7. Adanya sebanyak 15 dosen tetap, dan dalam rentang waktu satu tahun akan bertambah 2 orang lagi, sehingga ratio dosen-mahasiswa berkisar 1:14-16.
8. Beberapa dosen mengajar di Fakultas lain di luar Universitas Katolik Santo Thomas, dan memegang jabatan dalam lembaga sosio-edukatif dan/atau lembaga gerejawi/religius.
9. Mahasiswa tinggal di rumah-rumah studi yang dibina oleh staf pembina yang berkompeten dan yang juga sebagian besar merupakan alumni fakultas.
10. Tenaga kependidikan yang sudah berpengalaman dengan jam kerja 07.30-14.30 WIB pada hari Senin-Jumat dan jam 07.30-12.00 WIB pada hari Sabtu.

11. Kurikulum sesuai dengan visi, misi, tujuan dan sasaran program studi dan dengan tuntutan dan kebutuhan *stakeholders*.
12. Semua mata kuliah memiliki deskripsi, silabus dan SAP.
13. Kurikulum memedomani standar normatif kurikulum program sarjana nasional.
14. Prasarana dan sarana pembelajaran yang memadai.
15. Perpustakaan dilengkapi dengan buku-buku, ensiklopedi, jurnal dan majalah teranyar.
16. Pengadaan dana dan keberlanjutannya sangat terjamin karena disediakan oleh Dewan Penyantun.
17. Sarana teknologi komunikasi dan informasi berupa komputer tersedia bagi dekanat, dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa. Baik Fakultas maupun rumah studi diperlengkapi dengan jaringan internet.
18. Adanya website Fakultas yakni, <https://filsafat.ust.ac.id/>
19. Adanya Jurnal Filsafat Teologi (Logos) dan Majalah Ilmiah mahasiswa (Rajawali) dan dalam waktu dekat akan bertambah satu Jurnal lagi (HODOS)

Kelemahan

1. Visi, misi, tujuan dan sasaran Fakultas Filsafat belum sepenuhnya disadari sebagai motor dan *framework* dalam menjalankan segala aktivitas Fakultas oleh segenap *civitas academica*.
2. Banyak di antara warga akademik fakultas dan *stakeholders* tidak mengetahui visi, misi, tujuan dan sasaran Fakultas.
3. Struktur tata pamong dan rumusan fungsi belum menjamin tercapainya *the right man on the right place*.
4. Belum berfungsinya Dosen Wali dan Senat Fakultas secara maksimal.
5. Dosen kurang gencar mengurus jabatan fungsional dan sertifikasi dosen.
6. Dosen memiliki banyak tugas dan kegiatan-kegiatan lain di luar fakultas.
7. Dosen kurang banyak menulis, bahkan artikel untuk jurnal lokal (Logos) masih sering kurang tepat waktu.
8. Suasana akademik dalam hal penelitian, eksplorasi keilmuan dan publikasi ilmiah dari pihak dosen dan mahasiswa belum berkembang dengan maksimal.
9. Kurangnya minat dosen melakukan pengabdian institusional-struktural kepada masyarakat di mana terlibat beberapa dosen dan mahasiswa.

10. Belum adanya standar buku yang harus dibaca oleh mahasiswa setiap tingkat.
11. Metode mengajar dosen pada umumnya berupa perkuliahan mimbar dan kurang variatif.
12. Belum maksimalnya pengaplikasian taksonomi Benjamin Bloom dalam tujuan dan kegiatan pembelajaran, UTS dan UAS.
13. Masa penyelesaian studi kesarjanaan S1 membutuhkan 8,3 semester.
14. Sarana dan prasarana yang tersedia belum difungsikan dengan maksimal, khususnya perpustakaan dan internet.
15. Belum adanya kemungkinan bagi mahasiswa yang memperoleh IPK 3,5 ke atas untuk menyelesaikan program sarjana kurang dari 8 semester.
16. Belum adanya *Standard Operating Procedure* (SOP) tentang mutu dan kuantitas kegiatan akademik dosen, mahasiswa dan *civitas academica* lainnya.
17. Belum maksimalnya kinerja unit Penelitian, Publikasi, Pengembangan dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam naungan UKI.
18. Kurangnya monitoring dekanat atas kinerja tenaga kependidikan khususnya pada jam 13.00-14.30 WIB dan pada hari Sabtu di mana tidak ada kegiatan kuliah.
19. Belum terlaksananya secara konsisten *timeline* tugas sekretariat kependidikan.
20. Proses bina-saring calon mahasiswa yang dilaksanakan oleh lembaga-lembaga mitra (Tahun Rohani/Novisiat) tidak selalu menjamin mutu intelektual calon yang diharapkan.
21. Mitra kerja sama selama ini masih dengan lembaga-lembaga Gereja Katolik dan kurang dengan lembaga lintas agama, pemerintah dan swasta lainnya.

B. FAKTOR EKSTERNAL

Peluang

1. Adanya mitra bina dan mitra kerja yang memberikan perhatian pada pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran fakultas.
2. Terbentuknya Forum Sinaksak oleh alumni yang memberi perhatian pada
3. Fakultas Filsafat.
4. Adanya Konsorsium Lembaga Ilmu Teologi Indonesia (KoLITI) sebagai wadah pertemuan para Dekan dan Kaprodi secara berkala untuk meningkatkan mutu fakultas.
5. Dewan Penyantun mendorong dan mendanai dosen S2 untuk studi lanjut ke
6. jenjang S3.
7. Tahun sabat bagi dosen yang telah berkarya tujuh tahun berturut-turut membararui

semangat belajar dan mengajar.

8. Adanya wacana di antara anggota KoLITI untuk melaksanakan pertukaran tenaga dosen dan mahasiswa di kalangan Fakultas Filsafat dan Teologi Katolik di seluruh Indonesia.
9. Tersedianya sarana teknologi jejaring sosial yang dapat dimanfaatkan untuk menyebarkan pemikiran yang baik dan peristiwa yang *inspiring* kepada masyarakat.
10. Adanya dana untuk penelitian dan penulisan yang disediakan oleh Badan Penyantun dan dana hibah oleh pemerintah.

Ancaman

1. Dapat dan sudah sering terjadi bahwa dosen dipilih dan diangkat oleh institusi keagamaan atau religius untuk tugas lain.
2. Ketersediaan sarana komunikasi digital menggoda dosen dan mahasiswa untuk menggunakannya secara berlebihan atau kurang tepat guna.
3. Adanya Fakultas-fakultas Filsafat lain yang unggul dan kompetitif.

C. STRATEGI UMUM

Sebagai lembaga pendidikan yang sudah terakreditasi, Fakultas Filsafat masih harus terus-menerus membenahi diri dalam banyak segi. Sivitas akademik mesti memahami semua aspek yang terkait dengan visi, misi, tujuan dan sasaran program studi. Dekanat harus terus-menerus melakukan sosialisasi visi, misi, tujuan dan sasaran program studi kepada para dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, karyawan dan *stakeholders*.

Merevisi kurikulum yang di dalamnya terdapat mata-mata kuliah baru yakni Metode Berfilsafat, Metode Berteologi dan *Public Speaking*. Mata-mata kuliah tripartit (Eksegese yang mengulas bacaan-bacaan liturgi, Homiletika dan *Public Speaking*) bekerja sama untuk meningkatkan pengetahuan dan ketrampilan mahasiswa di saat berbicara di depan umum. Deskripsi, silabus dan SAP setiap mata kuliah yang sudah ada perlu dibicarakan bersama oleh segenap dosen dalam kaitannya dengan visi, misi dan tujuan untuk menghasilkan deskripsi, silabus dan SAP yang baku.

Di satu sisi, banyak isu lokal dan nasional seperti otorita Danau Toba, Pilkada, terorisme, radikalisme, pluralisme, narkoba, pembunuhan, geng motor, bencana alam, gojek, *character building*, kerja, pendidikan dan kejuruan dapat diteliti secara filosofis. Di sisi lain, Fakultas Filsafat hampir tidak pernah melakukan dan menghasilkan penelitian

sekaitan dengan isu-isu tersebut. Karena itu, Fakultas Filsafat perlu mulai memberikan pemikiran dan gerakan melalui penelitian atas isu- isu tersebut. Hasil penelitian ini dapat dicetak sebagai prosiding.

Para dosen telah dan tetap melakukan pengabdian kepada masyarakat secara personal tetapi jarang secara institusional-struktural. Karena itu, Fakultas Filsafat perlu melakukan pengabdian kepada masyarakat secara institusional- struktural di mana di dalamnya terlibat beberapa dosen dan mahasiswa.

Fakultas Filsafat perlu mencapai *the right man on the right place* agar kemampuan dosen dan tenaga kependidikan lebih maksimal. Untuk itu perlu pembaharuan fungsi dan kedudukan dosen dan tenaga kependidikan.

Peningkatan suasana akademik dilakukan dengan kuliah tamu dari anggota KoLITI ataupun dari perguruan tinggi lainnya, pembentukan kelompok studi mahasiswa dan kelompok diskusi dosen, pelaksanaan ceramah dan/atau seminar baik oleh narasumber bertaraf nasional maupun dosen Fakultas.

Pengaplikasian pengetahuan mahasiswa ditata dengan baik di mana di dalamnya dikembangkan ketrampilan, dedikasi dan kematangan mahasiswa. Mahasiswa tingkat II mengajar Pendidikan Agama Katolik di sekolah-sekolah SD, SMP dan SMA/SMK; mahasiswa tingkat III mengadakan kuliah nyata dua kali per bulan selama setahun di wilayah tertentu bagi kelompok masyarakat tertentu. Namun demikian, manajemen, monitoring dan evaluasi atas kinerja mahasiswa ini masih sangat kurang. Kuliah Kerja Nyata mahasiswa tingkat III dapat digandengakan dengan penelitian. Karena itu, perlu dibentuk tim dengan tugas dan tanggung jawab yang jelas dan terjadwal untuk memaksimalkan pencapaian tujuan kegiatan tersebut.

Kerja sama dengan staf bina-saring (Novisiat dan Tahun Rohani) perlu digariskan dengan mengadakan pertemuan secara berkala. Materi pertemuan itu dapat berupa pelatihan berpikir logis, manajemen waktu, peningkatan kemampuan Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Hal ini diharapkan dapat menolong calon mahasiswa lebih siap dan yakin memasuki suasana akademik ketika mereka menjadi mahasiswa.

III. SASARAN, PROGRAM dan RENOP

Berdasarkan peta situasi internal dan eksternal serta rumusan strategi umum, berikut ini ditetapkan sasaran dan program-program untuk diwujudkan dalam lima tahun ke depan. Sasaran dan program diturunkan dari lima tujuan yang telah ditetapkan. Sasaran dan program ini kemudian akan menjadi acuan penyusunan Rencana Operasional yang berisi target dan indikator dari setiap sasaran dan operasionalisasi program berupa kegiatan-kegiatan.

A. TUJUAN 1: Menghasilkan lulusan yang tajam dan giat menggali kebenaran filosofis pada tingkat lokal dan nasional.

SASARAN	PROGRAM	KEGIATAN	TARGET					UNIT KERJA
			2022	2023	2024	2025	2026	
Berjalannya kurikulum yang baru direvisi demi pencapaian tujuan di atas	Pembaharuan metode perkuliahan yang lebih efektif sesuai dengan tuntutan jaman	Mengadakan evaluasi berkala atas proses perkuliahan baik dengan mahasiswa maupun dalam forum sesama dosen dan melaksanakan studi dosen tentang metode pembelajaran dan penggunaan pelatihan tentang	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas
	Menamatkan mahasiswa peserta kurikulum sebelumnya	Menambah beban kerja dosen karena berjalannya secara paralel kurikulum baru dan kurikulum lama.	-	50%	85%	100%	100%	Fakultas
	Adanya buku bacaan wajib mahasiswa.	Fakultas menetapkan buku bacaan wajib mahasiswa dan membaginya menurut tingkat yang meliputi: 1) Konsili Vatikan II 2) Dokumen terbaru yang dikeluarkan oleh Paus, kongregasi dan Sinode Uskup 3) Katekismus Gereja Katolik 4) Kitab Hukum Kanonik 5) Dokumen FABC 6) Dokumen KWI	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas

		7) Clare Saunders, David Mossley, George MacDonald Ross and Danielle Lamb, <i>Doing Philosophy: A Practical Guide for Students</i> 8) John D. Caputo, <i>Philosophy and Theology</i>						
	Menuntaskan revisi semua RPS	Merevisi dan membakukan deskripsi, RPS, dan mempelajarinya bersama sehingga secara komprehensif mendukung visi, misi dan tujuan Fakultas	-	25%	80%	100%	100%	Fakultas
Sivitas Akademik mengetahui visi, misi dan tujuan Fakultas	Mensosialisasikan visi, misi dan tujuan Fakultas	1) Mensablon visi, misi dan tujuan Fakultas untuk diletakkan di tempat strategis di kampus 2) Memasukkan visi, misi dan tujuan Fakultas dalam website fakultas dan universitas. 3) Secara rutin mengulang penyebutan visi-misi		25%	50%	80%	100%	Fakultas, Dosen, Tendik, dan Mahasiswa

B. TUJUAN 2: Menghasilkan lulusan yang campin melaksanakan penelitian atas isu-isu lokal dan nasional guna meningkatkan pembangunan masyarakat.

SASARAN	PROGRAM	KEGIATAN	TARGET WAKTU					UNIT KERJA DAN PELAKSANA
			2022	2023	2024	2025	2026	
Pelatihan peningkatan kemampuan dalam penelitian dan pelaksanaan penelitian	Pelatihan penyusunan kerangka/proposal penelitian dan penggunaan SPSS bagi dosen dan mahasiswa secara	Melaksanakan pelatihan penyusunan proposal penelitian dan penggunaan SPSS dengan mengundang dosen-dosen Unika St. Thomas yang sudah berpengalaman	-	25%	50%	75%	100%	Dekanat dan narasumber tamu
	Penambahan mata kuliah Metode Penelitian untuk mahasiswa tingkat II dan III sebagai lanjutan metode penelitian yang sudah ada pada tingkat I	Menambah mata kuliah Metode Penelitian bagi mahasiswa tingkat II dan III (berkaitan dengan revisi kurikulum)	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas
		Menciptakan kelompok studi penelitian bagi mahasiswa tingkat III	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas
	Memanfaatkan Laboratorium dan peningkatan efektivitas UKI	Memanfaatkan pemakaian laboratorium yang tersedia	-	50%	100%	100%	100%	P5M
		Mendorong tim UKI mengikuti workshop dan pelatihan	-	25%	50%	75%	100%	Tim UKI
		Melaksanakan penelitian oleh dosen	-	25%	50%	75%	100%	Dosen
		Melaksanakan penelitian oleh mahasiswa yang didampingi oleh dosen (Kuliah Kerja Nyata mahasiswa tingkat III dapat dijadikan lahan penelitian)						
		Melaksanakan penelitian oleh dosen dan mahasiswa sebagai tim	-	25%	50%	75%	100%	Dosen dan mahasiswa
		Menseminarkan hasil penelitian dosen untuk kemudian dicetak sebagai prosiding	-	25%	50%	75%	100%	Dosen

C. TUJUAN 3: Menghasilkan karya-karya penelitian yang bermanfaat bagi pengembangan Ilmu Filsafat.

SASARAN	PROGRAM	KEGIATAN	TARGET WAKTU					UNIT KERJA PELAKSANA
			2022	2023	2024	2025	2026	
Penerbitan karya-karya penelitian dosen dan mahasiswa	Penerbitan penelitian dosen dalam bentuk buku, prosiding atau dalam jurnal Logos	Menugaskan dosen untuk mengadakan penelitian setiap tahun	-	1 org	2 org	2 org	3 org	Fakultas
		Menugaskan dosen untuk menulis artikel setiap semester untuk diterbitkan dalam LOGOS	5 org	12 org	12 org	12 org	12 org	Dekan dan UKI
		Fakultas mengapresiasi dosen yang menulis setiap buku referensi dengan memberi ganjaran finansial	-	4 org	4 org	3 org	3 org	Fakultas
		Fakultas membangun kemitraan kolaboratif dengan pihak penerbit untuk publikasi buku refensi yang ditulis dosen	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas
		Fakultas menyelenggarakan bedah buku yang ditulis oleh dosen atau penulis lainnya sesuai perlunya	-	1 X	1-2 X	1-2 X	1-2 X	Fakultas
	Penerbitan penelitian mahasiswa dalam majalah Rajawali	Fakultas mendorong mahasiswa untuk menulis artikel di jurnal Rajawali dan mengapresiasinya.	5 org	12 org	12 org	12 org	12 org	Fakultas & BEM

D. TUJUAN 4: Menghasilkan lulusan yang profesional melayani masyarakat dalam bidang etika, iman dan moral Katolik.

SASARAN	PROGRAM	KEGIATAN	TARGET WAKTU					UNIT KERJA PELAKSANA
			2022	2023	2024	2025	2026	
Tercapainya peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat	Pengembangan dan peningkatan kegiatan pengabdian yang berorientasi pada kebutuhan masyarakat		<u>Pengabdian Institusional Struktural:</u>					
		Menyelenggarakan pelatihan dirigen bagi masyarakat di pedesaan	1 X	1 X	1 X	1 X	1 X	Dosen/Mahasiswa
		Menyelenggarakan pelatihan kotbah dan public speaking	1 X	1 X	1 X	1 X	1 X	Dosen/Mahasiswa
			<u>Pengabdian Institusional:</u>					
		Pastoral Stasioner & Kategorial (Kerasulan mahasiswa)	1 X	1 X	1 X	1 X	1 X	Wakil Dekan III, mahasiswa & rumah studi
		Mengajar di Sekolah-sekolah (mahasiswa tingkat II)	1 X	1 X	1 X	1 X	1 X	Koordinator, mahasiswa & sekolah
			<u>Pengabdian Personal:</u>					
		Memimpin retreat/rekoleksi bagi lembaga/komunitas/kelompok yang memohon (dosen)	Dinamis (tidak dapat ditentukan karena tergantung pada pemohon)					Fakultas & Dosen ybs
Sebagai narasumber dalam kegiatan seminar/ceramah sesuai dengan kebutuhan pemohon (dosen)	Dinamis					Fakultas & Dosen ybs		

E. TUJUAN PENUNJANG

SASARAN	PROGRAM	KEGIATAN	TARGET WAKTU					UNIT KERJA PELAKSANA
			2022	2023	2024	2025	2026	
Meningkatnya jabatan akademik dan jenjang Pendidikan dosen	Pengurusan jabatan akademik	Dari asisten ahli ke lektor (5 org)	25%	30%	80%	90%	100%	Dosen & Fakultas/UKI
		Dari lektor ke lektor kepala (4 org)	-	-	-	50%	100%	Dosen & Fakultas/UKI
		Dari lektor kepala ke Guru Besar	-	-	-	-	-	
	Mengadakan studi penentuan calon dosen untuk studi lanjut ¹	Mengusulkan 5 dosen untuk studi lanjut ke S-3	-	-	40%	80%	100%	Dosen & Fakultas
		Mengusulkan 10 alumni terbaik untuk studi lanjut ke S-2	-	20%	60%	85%	100%	Dosen & Fakultas
Meningkatkan tenaga dan kemahiran tenaga kependidikan setiap unit kerja	Menjadwalkan pelatihan atau studi banding bagi tenaga kependidikan	Mengutus tendik untuk mengikuti pelatihan	-	-	-	1X	1X	Fakultas
	Penambahan tenaga tendik dan UKI	Merekrut 2 tenaga baru untuk S-2 dan UKI	-	50%	100%	-	-	Fakultas
	pelatihan administratif dan pemeliharaan alat kerja	Menyelenggarakan pelatihan administratif dan pemeliharaan alat kerja	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas

¹ Fakultas mengadakan kontak dengan calon dosen yang sedang studi dan dosen yang studi lanjut

SASARAN	PROGRAM	KEGIATAN	TARGET WAKTU					UNIT KERJA PELAKSANA	
			2022	2023	2024	2025	2026		
Meningkatnya daya juang belajar mahasiswa	Meningkatkan kerja sama dengan mitra bina-saring perihal pembinaan mahasiswa	Fakultas mengadakan pertemuan dengan staf mitra bina-saring Tahun Rohani dan Novisiat, yang membina dan menyaring calon mahasiswa, tentang harapan fakultas. Materi pertemuan itu adalah metode belajar, buku Bahasa Inggris yang ditawarkan fakultas untuk dipelajari dan/atau diajarkan di Tahun Rohani dan Novisiat.	-	1 X	1 X	1 X	1 X	Fakultas	
	Meningkatkan penguasaan mahasiswa atas bidang keahliannya	Fakultas menghimbau staf pembina rumah-rumah studi untuk membiasakan mahasiswa membaca Kitab Suci setiap hari menurut kalender liturgi.	Setiap hari	Setiap hari	Setiap hari	Setiap hari	Setiap hari	Fakultas & Rumah Studi	
	Pelatihan olah pikir menurut Tony Buzan	Menyelenggarakan pelatihan olah pikir dengan menggunakan mind map Tony Buzan di kampus dan rumah bina	-	1 X	2 X	3 X	4 X	Fakultas & Rumah Studi	
	Menyelenggarakan tes kemampuan mahasiswa	Melaksanakan Tes Potensi Akademik (TPA): Bukti hasil tes mahasiswa		1 X	1 X	1 X	1 X	Fakultas	
	Mengadakan kuliah umum (<i>studium generale, seminar, simposium, ceramah atau diskusi</i>)	Kuliah umum yang diberikan oleh seorang atau lebih dosen Fakultas Filsafat dan/atau narasumber dari luar Fakultas secara luring atau daring.			1 X	1 X	1 X	1 X	Fakultas
		Fakultas menyelenggarakan seminar, simposium, ceramah atau diskusi dengan mengundang pembicara tingkat nasional atau dengan melibatkan sivitas akademika dan masyarakat.		-	2 X	2 X	2 X	1 X	UKI & BEM Fakultas
Fakultas menyelenggarakan ceramah yang diberikan oleh dosen.			1 X	2 X	2 X	2 X	2 X	Fakultas	

SASARAN	PROGRAM	KEGIATAN	TARGET WAKTU					UNIT	KERJA
			2022	2023	2024	2025	2026		
Mengefektifkan dan memaksimalkan tenaga kemahiran tenaga kependidikan setiap unit kerja	Menjadwalkan Pelatihan atau studi banding bagi tenaga kependidikan	Menugaskan tenaga sekretariat untuk mengikuti pelatihan atau studi banding	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas	
		Mengadakan rotasi tendik demi penyegaran	-	-	25%	80%	100%	Fakultas	
	Penataan ruang yang lebih fungsional	Memisahkan TU S-1 dan S-2 dan mengangkat satu orang sebagai KTU sebagai penghubung ke Rektorat	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas	
	Sentralisasi keuangan dan pemeliharaan alat kerja	Menyelenggarakan pelatihan administratif dan pemeliharaan alat kerja	-	25%	50%	75%	100%	Fakultas	
Perluasan dan implementasi kerja sama dengan alumni dan perguruan tinggi atau lembaga lain melalui berbagai program	Menjalin kontak dengan berbagai Lembaga dan menentukan bidang kerja sama yang dikelola termasuk penelitian dan pengabdian	Menambah dosen yang melaksanakan penelitian terstruktur	-	1 orang	2 orang	4 orang	4 orang	Prodi & UKI	
		Menambah dosen yang melaksanakan pengabdian terstruktur	-	1 orang	2 orang	4 orang	4 orang	Prodi & UKI	
		Persentase mahasiswa yang melakukan magang di paroki atau Lembaga lain	100%	100%	100%	100%	100%		
		Kerja sama dengan Universitas Nomensen melaksanakan test TOEFL untuk mahasiswa S-2	-	terjadi	terjadi	terjadi	Terjadi	Prodi S-2 & UNH	

IV. PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) dan Rencana Operasional (Renop) 2022-2027 menjadi landasan penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan (RKAT) Fakultas Filsafat yang terbuka pada revisi dalam mengimplementasikannya sesuai dengan kebutuhan. Pendanaan pelaksanaan Renstra dan Renop ini bersumber dari Badan Penyantun, mahasiswa dan sumber lainnya.

Monitoring dan evaluasi akan dilaksanakan untuk menilai implementasi dan ketercapaian target. Untuk itu, sivitas akademika, Dewan Penyantun dan Universitas diharapkan bekerjasama dalam merealisasikannya. Dengan tekad yang bulat dan kerjasama dari semua pihak yang terlibat, fakultas ini diharapkan dapat mewujudkan Visi - Misi Universitas Katolik Santo Thomas. *Ut Universitas nostra vivat, crescat et floreat.*

Pematangsiantar, 22 Agustus 2024

Dekan Fakultas Filsafat



(Dr. Laurentius Tinambunan)