



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA



LAPORAN **RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)** **TAHUN 2024**



LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS

**LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
TAHUN 2024**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
MEDAN
2024**

TIM PENYUSUN

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) TAHUN 2024

PENANGGUNGJAWAB

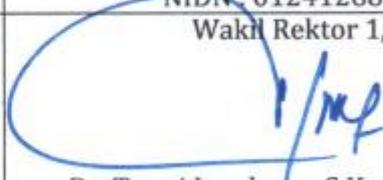
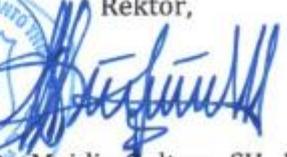
Prof. Dr. Maidin Gultom, SH., M.Hum (Rektor)
Dr. Tonni Limbong, S.Kom, M.Kom (Wakil Rektor 1)

TIM PENYUSUN

Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom
Ribka Kariani Br Sembiring, S.Si., M.Pd
Dr. Miska Irani Br. Tarigan, S.Sos., MM
Bertrand Silverius Sitohang, SH., MH
Nova Florentina Ambarwati, M.Pd

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) TAHUN 2024

Proses	Penanggungjawab
Penyusunan dan Pemeriksaan	Ketua Lembaga Penjaminan Mutu,  Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom NIDN : 0124126801
Persetujuan	Wakil Rektor 1,  Dr. Tonni Lombong, S.Kom., M.Kom NIDN : 0118127801
Penetapan	Rektor,   Prof. Dr. Maidin Gultom. SH., M.Hum NIDN : 0104086601

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena dengan berkatNYA Lembaga Penjaminan Mutu Universitas Katolik Santo Thomas akhirnya dapat menyelesaikan laporan pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Tahun 2024 di lingkungan Universitas Katolik Santo Thomas. Rapat Tinjauan Manajemen Tahun 2024 adalah merupakan Rapat Tinjauan Manajemen yang kedua dilakukan ditingkat universitas. Laporan ini diharapkan dapat memberikan gambaran mengenai pelaksanaan mutu di lingkungan Universitas Katolik Santo Thomas. Pelaksanaan RTM pada tahun 2024 dilaksanakan pada standar mutu Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian di Universitas Katolik Santo Thomas. Bahan pelaksanaan RTM terdiri dari hasil Audit Mutu Internal 2024. Pelaksanaan RTM dilakukan pada bulan November setelah pelaksanaan Audit Mutu Internal untuk setiap Tahun Akademik.

Medan, 30 November 2024

Ketua LPM,



Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom

DAFTAR ISI

COVER	
TIM PENYUSUN	
LEMBAR PENGESAHAN	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A.... Latar Belakang.....	1
B.... Tujuan.....	1
C.... Manfaat.....	1
D.... Dasar Hukum.....	2
E.... Ruang Lingkup.....	2
BAB II PELAKSANAAN KEGIATAN.....	3
A.... Panitia dan Peserta Kegiatan.....	3
B.... Waktu dan Tempat Kegiatan.....	3
BAB III HASIL DAN PEMBAHASAN.....	4
BAB IV PENUTUP.....	10
LAMPIRAN	11

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Universitas Katolik Santo Thomas telah memiliki dokumen Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang terdiri dari dokumen Kebijakan Mutu, Manual Mutu, Standar Mutu dan Formulir mutu. Dokumen SPMI tersebut telah dilaksanakan, pada semua unit kerja. Sesuai dengan siklus SPMI maka perlu dilakukan evaluasi terhadap pelaksanaan SPMI melalui Audit Mutu Internal (AMI). Audit Mutu Internal yang dilakukan terhadap 23 program studi, yaitu 20 program Sarjana dan 3 program magister oleh tim Auditor Mutu Internal yang dibentuk oleh Lembaga Penjaminan Mutu.

Hasil AMI telah dipublikasikan oleh Lembaga Penjaminan Mutu Universitas Katolik Santo Thomas dan disampaikan kepada seluruh program kerja untuk ditindak lanjuti. Tindak lanjut atas temuan yang dilaporkan oleh LPM dapat ditempuh melalui Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). RTM adalah pertemuan yang dilakukan oleh manajemen secara periodik untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan universitas untuk memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektivitas sistem manajemen mutu dan manajemen pelayanan. RTM merupakan salah satu bentuk kegiatan **Pengendalian** dan upaya **Peningkatan** dalam siklus PPEPP, yang dilaksanakan **setiap tahun** setelah pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI), Monitoring dan Evaluasi Pembelajaran, dan Analisis Umpan Balik dari Stakeholder. Tujuan utama RTM adalah membahas tindak lanjut temuan audit. RTM dipimpin langsung oleh pimpinan dan dihadiri oleh seluruh jajaran struktural.

Pencapaian standar mutu dievaluasi menggunakan Audit Mutu Internal (AMI). Hasil AMI akan dijadikan bahan pembahasan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM).

Selain hasil AMI, hasil evaluasi kinerja, hasil survey kepuasan baik stake holder internal dan eksternal juga dijadikan sebagai bahan pembahasan RTM. Pelaksanaan RTM digunakan sebagai bagian dalam mengendalikan dan meningkatkan standar mutu Universitas Katolik Santo Thomas. Hal ini dimaksudkan untuk memberikan informasi kepada Rektor dan sivitas akademika Universitas Katolik Santo Thomas mengenai mutu di lingkungan Universitas Katolik Santo Thomas serta sebagai bahan evaluasi guna meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan di lingkungan Universitas Katolik Santo Thomas.

B. Tujuan

Tujuan dari pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mereviu hasil audit mutu internal yang telah dilaksanakan pada bulan september
2. Mengidentifikasi kelemahan dan kelebihan yang masih belum sesuai sasaran dan target yang telah ditetapkan
3. membuat rekomendasi terhadap peningkatan sasaran mutu pada periode berikutnya

C. Manfaat

- a. Untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan mutu yang berkaitan dengan standar akademik di Universitas Katolik Santo Thomas.
- b. Membantu Pimpinan Universitas, Fakultas dan program studi dalam mendorong peningkatan mutu di Universitas, Fakultas dan program studi.

D. Dasar Hukum

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru Dan Dosen
3. Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
4. Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2014 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Internal
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
7. Statuta Universitas Katolik Santo Thomas Tahun 2022.
8. RPJP Universitas Katolik Santo Thomas Tahun 2017-2042.
9. RPJM Universitas Katolik Santo Thomas Tahun 2022-2027.
10. Kebijakan SPMI Universitas Katolik Santo Thomas tahun 2022.

E. Ruang Lingkup

Ruang lingkup pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen tahun 2024 meliputi Temuan Audit Mutu Internal 2024, yaitu Standar mutu Universitas Katolik Santo Thomas yang dilakukan audit terdiri dari standar mutu Pendidikan, standar Penelitian, dan standar Pengabdian.

BAB II PELAKSANAAN KEGIATAN

A. Panitia dan Peserta Kegiatan

Panitia kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen Tahun 2024 ini adalah tim LPM Universitas Katolik Santo Thomas, sebagai berikut :

Penanggung Jawab : Prof. Dr. Maidin Gultom, SH., M.Hum
Pengarah : Tonni Limbong, S.Kom., M.Kom
Ketua : Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom
Sekretaris : Ribka Kariani Br Sembiring, S.Si., M.Pd
Anggota : Dr. Miska Irani Br. Tarigan, S.Sos., MM
Bertrand Silverius Sitohang, SH., MH
Nova Florentina Ambarwati, M.Pd

Adapun peserta pelaksanaan kegiatan RTM ini adalah para pimpinan di tingkat Rektorat, Dekan dan Wakil Dekan seluruh fakultas, Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi, Ketua dan Sekretaris Lembaga, Kepala Perpustakaan, serta seluruh Kepala Bagian di lingkungan Universitas Katolik Santo Thomas.

B. Waktu dan Tempat Kegiatan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk Tahun 2024 ini dilaksanakan pada hari Jumat tanggal 29 Nopember 2024 di Ruang Lantai 3 Perpustakaan, dengan rincian :

JUMAT, 29 NOVEMBER 2024		
PUKUL	KEGIATAN	PIC
09.50 – 10.10	1. Opening Ceremony 2. Doa Pembuka 3. Menyanyikan Lagu Indonesia Raya dan Mars Unika 4. Kata Sambutan	1. MC 2. Pastor Kampus 3. Seluruh Peserta dipandu MC 4. Rektor
10.10 – 10.45	Kegiatan Sesi I (Pemaparan Hasil AMI)	1. Para Wakil Rektor 2. Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom (Ketua LPM)
10.45 – 11.00	Coffee Break	Panitia
11.00 – 12.30	Kegiatan Sesi II (Diskusi Kelompok)	Panitia
12.30 – 13.15	Makan Siang	Panitia
13.15 – 15.00	Kegiatan Sesi III (Pemaparan Hasil Dari Kelompok)	1. Para Wakil Rektor 2. Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom (Katua LPM)
15.00 – 15.15	Coffee Break	Pantia
15.15 – 17.00	Kegiatan Sesi IV (Rencana Tindak Lanjut)	1. Para wakil rektor 2. Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom (Ketua LPM)
17.00 –	Penutupan	Rektor

BAB III

HASIL DAN PEMBAHASAN

Temuan ketidaksesuaian pelaksanaan isi standar mutu yang diperoleh saat pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) merupakan gambaran auditi dalam melaksanakan isi standar mutu Universitas Katolik Santo Thomas. Hasil temuan auditor yang menjadi bahan pembahasan pada Rapat Tinjauan Manajemen serta tindak lanjut dijelaskan seperti pada tabel berikut.

**RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
JUMAT, 29 NOPEMBER 2024**

No.	Referensi (Kriteria)	Temuan Audit	Rencana Tindak Lanjut	Waktu	PIC	Status Temuan	
						Close	Open
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]
1	C.1.2.	Tidak ada Dokumen FGD VMTS Dokumen Kurikulum KKNi 2017	1. Penetapan Panitia FGD VMTS 2. Pengadaan dokumen FGD VMTS Melaksanakan Revisi Kurikulum (MBKM) : 1. Penetapan Panitia Revisi Kurikulum 2. Dokumen Kurikulum MBKM	Februari 2025 Juni 2025	Dekan Dekan		
2	C.2.2	Belum adanya dokumen Universitas yang memuat 5 kaidah good Governance dalam menjamin penyelenggaraan Program Studi yang Bermutu	Universitas segera mungkin menyiapkan dokumen good Governance	Januari 2025	Wakil Rektor 1		
3	C.2.3	Prodi tidak memiliki Dokumen tugas pokok dan fungsinya.	Semua Fakultas membuat OTK Penyusunan dokumen Tugas Pokok dan fungsinya Prodi	Februari 2025	Dekan		
4	C.2.4	Pendokumentasian pelaksanaan 6 fungsi manajemen belum maksimal	Mengidentifikasi dan melengkapi dokumen yang belum tersedia	Februari 2025	Dekan		
5	C.2.6	Pelaksanaan atas Kerjasama (MoU) belum ada	Perlu menindaklanjuti MOU yang telah dibuat oleh pimpinan Unit	Pebruari 2025	Pimpinan Unit		
6	C.2.7	Pelaksanaan atas Kerjasama (MoU) belum ada	Perlu menindaklanjuti MOU yang telah dibuat oleh pimpinan Unit	Pebruari 2025	pimpinan Unit		
7	C.2.8	Pelaksanaan IKT belum terlaksana dengan baik	Pelaksanaan IKT disesuaikan dengan Renstra	Agustus 2025	Lembaga, Dekan dan Kaprodi		
8	C.2.9	Dokumen analisis keberhasilan dan/atau ketidakberhasilan atas ketercapaian indikator kinerja yang berlaku di UPPS belum ada	Menganalisis keberhasilan dan/atau ketidakberhasilan atas ketercapaian indikator kinerja dan format laporan dari WR1/LPM	September 2025	Dekan, Kaprodi, WR1, LPM		

No.	Referensi (Kriteria)	Temuan Audit	Rencana Tindak Lanjut	Waktu	PIC	Status Temuan	
						Close	Open
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]
9	C.3.1	Belum adanya dokumen Pedoman PMB dan laporan PMB	Menyusun Pedoman PMB laporan PMB setiap tahun	Januari 2025 September 2025	Wakil Rektor 1		
10	C.3.2	Metode Promosi belum optimal	Pembentukan unit promosi	Desember 2024	Wakil Rektor 3		
11	C.3.4	Laporan kegiatan kemahasiswaan tidak terdokumentasi dengan baik. Pedoman bimbingan karir dan kewirausahaan blm ada.	Menyusun Laporan kegiatan kemahasiswaan dan mendokumentasikan dengan baik Menyusun Pedoman bimbingan karir dan kewirausahaan Pembentukan unit bimbingan karir dan kewirausahaan	Maret 2025	Wakil Rektor 3		
12	C.4.1	Rasio dosen terhadap mahasiswa terlalu tinggi	Pemetaan dosen tetap program studi sesuai dengan kebutuhan.	Mei 2025	WR2		
13	C.4.2	Minimnya Kualifikasi akademik dosen S3	Pemberian beasiswa untuk studi lanjut S3 dan penerimaan dosen pendidikan S3.	Mei 2025	WR2		
14	C.4.3	Minimnya jabatan akademik guru besar dan lector kepala	Program percepatan serta penganggaran untuk kenaikan jabatan fungsional dosen.	September 2025	WR1 & WR2		
15	C.4.7	Beban dosen untuk beberapa prodi masih tinggi	Peningkatan jumlah dosen pengajar mata kuliah program studi	Mei 2025	WR1 & WR2		
16	C.4.8	Penggunaan dosen honor yang masih tinggi	Peningkatan penerimaan dosen tetap program studi dengan kualifikasi pendidikan S3.	Mei 2025	WR1 & WR2		
17	C.4.9	Mekanisme dan laporan rekognisi dosen belum optimal.	Penetapan mekanisme dan pemberian penghargaan atas rekognisi dosen.	Februari 2025	WR1 & WR2		
18	C.4.10	Tidak terdokumentasinya laporan penelitian dan PkM di prodi	Pembuatan dokumen pedoman penelitian dan PkM; pengelolaan penelitian dan PkM melalui sistem berbasis komputer.	Mei 2025	LPPM & LPSI		
19	C.4.11	Kurangnya penelitian yang bersumber dari luar PT	Workshop penyusunan proposal penelitian dan PkM serta kerjasama dengan mitra; mewajibkan prodi	Februari 2025	LPPM		

No.	Referensi (Kriteria)	Temuan Audit	Rencana Tindak Lanjut	Waktu	PIC	Status Temuan	
						Close	Open
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]
			menyusun dan submit minimal 2 proposal hibah/tahun.				
20	C.4.12	Pendokumentasian publikasi di jurnal tidak ada di prodi	Penggunaan repository universitas; pengelolaan penelitian dan PkM melalui sistem berbasis komputer.	Februari 2025	LPPM & LPSI		
21	C.4.14	Kurangnya luaran penelitian/PKM (khususnya HKI, Paten, Buku)	Workshop penyusunan paten; peningkatan anggaran untuk luaran penelitian dan PkM.	Maret 2025	LPPM		
22	C.4.15	Realisasi terhadap perencanaan dan pengembangan dosen tidak berjalan	Menyusun dan merealisasikan perencanaan dan pengembangan dosen.	Maret 2025	WR2 & Dekan		
23	C.4.17	Kurangnya laboran	Rekrutmen tenaga laboran yang bersertifikat.	Februari 2025	WR2		
24	C.5.1	Tidak adanya RKAT yang disahkan dan laporan penggunaan anggaran/RKAT	RKAT, realisasi dan laporan penggunaan anggaran disahkan dan disampaikan ke Fakultas dan Unit.	Desember 2024	WR2		
25	C.5.6	Tidak adanya dokumen perencanaan, pengadaan, pemanfaatan, pemeliharaan, penghapusan sarpras serta kajiannya.	Penyusunan dan penetapan dokumen perencanaan, pengadaan, pemanfaatan, pemeliharaan dan penghapusan sarpras.	Maret 2025	WR2		
26	C.6.1	Terdapat beberapa prodi yang tidak memiliki dokumen kurikulum dan dokumen FGD kurikulum serta sosialisasi.	Penyusunan dokumen kurikulum dan dokumen FGD dan sosialisasi kurikulum.	Februari 2025	Ka. Prodi		
27	C.6.5	Sebagian kecil RPS belum sesuai template	Evaluasi dan revisi RPS agar sesuai template.	Setiap awal semester	Ka. Prodi		
28	C.6.6	Belum dilakukannya peninjauan RPS terhadap materi, kedalaman dan keluasan	Evaluasi materi, kedalaman dan keluasan RPS.	Setiap akhir semester	Ka. Prodi		
29	C.6.9	Belum terdapat integrasi Penelitian dan PKM dalam pembelajaran	Penetapan mekanisme dan roadmap penelitian dan PkM yang terintegrasi ke dalam pembelajaran.	Maret 2025	LPPM dan Ka. Prodi		

No.	Referensi (Kriteria)	Temuan Audit	Rencana Tindak Lanjut	Waktu	PIC	Status Temuan	
						Close	Open
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]
30	C.6.11	Masih terdapat dosen belum mengupload RPS dan kontrak kuliah dan menginput absen dan berita acara di SIAK	Evaluasi penggunaan SIAK bagi dosen.	Desember 2024	Ka. Prodi		
31	C.6.18	Pelaksanaan kegiatan ilmiah tidak konsisten	Peningkatan konsistensi dan penggunaan anggaran untuk kegiatan ilmiah.	Februari 2025	WR2		
32	C.6.20	Hasil Monev belum ditindaklanjuti	Melakukan tindak lanjut atas monev.	Februari 2025	Pimpinan Unit		
33	C.7.1	Belum ada RIP, roadmap penelitian baik universitas, fakultas, maupun prodi, renstra LPPM dan pedoman penelitian perlu di revisi.	<ul style="list-style-type: none"> Membuat Pedoman penyusunan RIP, Roadmap, Renop dan Resntra. Menyusun RIP LPPM, Renstra Fakultas, Renop Prodi, Roadmap LPPM, Fakultas dan Prodi untuk penelitian. Menyusun revisi pedoman penelitian. 	Feb 2025 Mei 2025 Feb 2025	Ka .LPPM		
34	C.7.2	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen masih rendah	Panduan Penelitian dibuat dengan melibatkan 3 mahasiswa	Jan 2025	Ka. LPPM		
35	C.8.1	Belum ada RIP, roadmap pengabdian baik universitas, fakultas, maupun prodi, renstra LPPM dan pedoman PKM perlu di revisi.	<ul style="list-style-type: none"> Membuat Pedoman penyusunan RIP, Roadmap, Renop dan Resntra Menyusun RIP LPPM, Renstra Fakultas, Renop Prodi, Roadmap LPPM, Fakultas dan Prodi untuk pengabdian. Menyusun revisi pedoman PkM 	Feb 2025 Mei 2025 Feb 2025	Ka. LPPM		
36	C.8.2	Keterlibatan mahasiswa dalam PKM dosen masih rendah	Panduan PkM dibuat dengan melibatkan 3 mahasiswa	Feb 2025	Ka. LPPM		
37	C.9.1	Belum tersedianya laporan analisis capaian pembelajaran.	<ul style="list-style-type: none"> Menyediakan pedoman penyusunan laporan analisis capaian pembelajaran 	Maret dan September /tahun	WR1 KPS		

No.	Referensi (Kriteria)	Temuan Audit	Rencana Tindak Lanjut	Waktu	PIC	Status Temuan	
						Close	Open
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]
			<ul style="list-style-type: none"> Menyediakan laporan analisis capaian pembelajaran. 				
38	C.9.3	Kurangnya pendokumentasian mahasiswa dibidang akademik	Aktivasi DAMA	Sepanjang TA	WR3		
39	C.9.4	Kurangnya pendokumentasian mahasiswa dibidang non akademik	Aktivasi DAMA	Sepanjang TA	WR3		
40	C.9.5	Tidak tersedia laporan rata-rata masa studi lulusan di prodi	Mendokumentasikan laporan rata-rata masa studi lulusan di prodi	Setiap Periode wisuda	TU Feeder		
41	C.9.6	Tidak tersedia laporan presentase kelulusan tepat waktu di prodi	Mendokumentasikan laporan presentase kelulusan tepat waktu di prodi	Setiap Periode wisuda	TU Feeder		
42	C.9.8	Kurangnya antusias alumni dalam mengisi Tracer Study	<ul style="list-style-type: none"> Reward Top OVO Rp.25.000., Membuat Link Tracer Study ke Fakultas Mengaktifkan Ikatan Alumni 	Sepanjang TA	WR3		
43	C.9.12	Kurangnya antusias pengguna lulusan dalam mengisi Tracer Study	<ul style="list-style-type: none"> Mengaktifkan Ikatan Alumni 	Sepanjang TA	WR3		
44	C.9.13	Kurangnya karya publikasi mahasiswa Bersama DTPS	<ul style="list-style-type: none"> Untuk S1 membuat draft artikel untuk dipublish DPS. Yang tidak publish dibuat di repository Untuk S2 wajib publikasi Membuat jurnal penelitian mahasiswa di Podi 	Setelah Sidang	KPS		


 Rektor,
 Prof. Dr. Mandin Gultom, S.H., M.Hum
 NIDN : 0104086601


 Ketua LPM,
 Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom, CIIQA
 NIDN : 0124126801

BAB IV

PENUTUP

Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen sebagai bagian dari evaluasi pelaksanaan standar mutu merupakan suatu keharusan dalam upaya meningkatkan budaya mutu Universitas Katolik Santo Thomas. Rencana tindak lanjut hasil Rapat Tinjauan Manajemen merupakan bagian yang dapat dijadikan dasar dalam melaksanakan peningkatan standar dan budaya mutu Universitas Katolik Santo Thomas menjadi lebih baik. Dalam pelaksanaan penjaminan mutu, perlu adanya komitmen bersama antara program studi, fakultas dan unit kerja lainnya serta pimpinan universitas untuk menjalankan Rencana Tindak Lanjut yang sudah disepakati.

Beberapa kesimpulan dan saran yang dapat dijadikan perbaikan, diantaranya:

- 1) Pimpinan unit kerja di lingkungan Universitas Katolik Santo Thomas segera merencanakan dan menindaklanjuti beberapa identifikasi permasalahan yang ditemukan pada saat Rapat Tinjauan Manajemen, dengan memperhatikan tanggal penyelesaian
- 2) Pimpinan unit kerja di lingkungan Universitas Katolik Santo Thomas menindaklanjuti rekomendasi yang dipaparkan dalam Rapat Tinjauan Manajemen
- 3) Lembaga Penjaminan Mutu melakukan evaluasi dan pemantauan terhadap rencana tindak lanjut yang disepakati, sesuai dengan tanggal waktu beserta rekomendasi yang disarankan
- 4) Lembaga Penjaminan Mutu untuk Tahun Akademik 2024/2025 agar melaksanakan evaluasi terhadap seluruh standar yang telah ditetapkan.

Lampiran 1. Hasil Kinerja Tahun Akademik 2023/2024

No.	Standar	Indikator Kinerja	Capaian 2023
A	Standar dan Indikator Kinerja Standar Pembelajaran		
1	Standar Kompetensi Lulusan	Semua program studi memiliki profil lulusan	100%
		Rata-rata IPK Mahasiswa program sarjana > 3.20, program magister > 3.50	100%
		Lama studi mahasiswa untuk setiap program sarjana 4 tahun, program magister 2 tahun	95%
		Persentase kelulusan tepat waktu untuk setiap program sarjana, program magister	77%
		Persentase keberhasilan studi untuk setiap program sarjana, program magister	89%
		Lama waktu tunggu lulusan program utama di perguruan tinggi untuk mendapatkan pekerjaan pertama kurang dari enam bulan	77%
		Kesesuaian bidang kerja lulusan	85%
		lulusan yang bekerja dibadan usaha tingkat internasional/multi nasional.	4%
		lulusan yang bekerja dibadan usaha tingkat nasional atau berwirausaha yang berizin	10%
2	Standar Isi Pembelajaran	Kedalaman, keluasan dan kemutakhiran materi pembelajaran dalam bahankajian mata kuliah	82%
		Ketersediaan dokumen kurikulum MBKM program studi	100%
		Ketersediaan Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK) dan sub CPMK yang dirumuskan secara spesifik	100%
3	Standar Proses Pembelajaran	Ketersediaan RPS Mata Kuliah	99%
		Ketersediaan dokumen diktat/handout setiap awal semester	68%
		Ketersediaan dokumen bahan/Materi kuliah setiap awal semester	40%
		Integrasi penelitian /pengabdian dalam pembelajaran berupa materi di PPT,book chapter, dan lain-lain	25%
4	Standar Penilaian Pembelajaran	Prinsip penilaian pembelajaran memenuhi prinsip edukatif, otentik, objektif,akuntabel, dan transparan yang dilakukan secara terintegrasi	100%
		Teknik penilaian didasarkan pada observasi, partisipasi, tes tertulis, tes lisan, dan angket dan dilaksanakan oleh dosen pengampu	100%
		Survey kepuasan mahasiswa terkait penilaian pembelajaran	100%
5	Standar Dosen dan	Jumlah Tenaga Dosen berpendidikan S3	35
		Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional akademik Lektor	69
		Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional akademik Lektor Kepala	77
		Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional akademik profesor	4

No.	Standar	Indikator Kinerja	Capaian 2023
	tendik	Jumlah dosen bersertifikasi pendidik profesional	120
6	Standar Sarana Prasarana Pembelajaran	Tersedianya perpustakaan dengan jumlah koleksi buku, fasilitas e journal, luas dan kondisi sesuai dengan kebutuhan mahasiswa	100%
		Tingkat kepuasan civitas akademika terhadap layanan sarana dan prasaranapendidikan, penelitian, dan administrasi	96%
		Tersedianya ruang kuliah, ruang seminar, ruang laboratorium, ruang kerjamahasiswa dengan jumlah, luas dan kondisi sesuai dengan kebutuhan mahasiswa	100%
7	Standar Pengelolaan Pembelajaran	Ketersediaan dokumen pengelolaan pembelajaran	100%
		Ketersediaan evaluasi pelaksanaan pembelajaran	100%
		Pelaporan PD Dikti	100%
		Survei kepuasan mahasiswa terkait proses pembelajaran	99%
8	Standar Pembiayaan Pembelajaran	Persentase perolehan dana yang bersumber dari mahasiswa terhadap totalperolehan dana Universitas Katolik Santo Thomas	70%
		Persentase perolehan dana Universitas Katolik Santo Thomas yang bersumber selain dari mahasiswa dan kementerian/lembaga terhadap total perolehan dana Universitas Katolik Santo Thomas	35%
		Rata-rata dana operasional proses pembelajaran per mahasiswa per tahun	22 juta
B	Standar dan Indikator Kinerja Standar Penelitian		
1	Standar Hasil Penelitian	Publikasi di jurnal internasional bereputasi / jumlah dosen tetap	10%
		Publikasi di seminar penelitian internasional dosen tetap	20
		jumlah sitasi artikel dosen	2217
		Luaran penelitian yang telah mendapatkan sertifikat Paten dan atau PatenSederhana	6
2	Standar Isi Penelitian	Jumlah penelitian dasar	76%
		Jumlah penelitian terapan dan pengembangan	25%
3	Standar Proses Penelitian	Adanya rencana strategis penelitian yang memuat landasan pengembangan, road map, sasaran program strategis, indikator kinerja, pelaksanaan strategis	100%
		pelaksanaan proses penelitian yang mencakup 6 aspek sebagai berikut: 1) tatacara penilaian dan review, 2) legalitas pengangkatan reviewer, 3) hasil penilaian usul penelitian, 4) legalitas penugasan, peneliti/kerjasama peneliti, 5) berita acara hasil monitoring dan evaluasi, serta 6) dokumentasi output penelitian	100%
4	Standar Penilaian Penelitian	Turnitin proposal dan laporan penelitian maksimal 20%	100%
		Hasil penilaian saran dengan jelas dalam lembar penilaian proposal penelitian	100%
		reviewer internal sudah ber SK Rektor	100%
		Survei kepuasan terkait penilaian penelitian	100%

No.	Standar	Indikator Kinerja	Capaian 2023
5	Standar Peneliti	Jumlah peneliti bergelar minimal magister yang memiliki Jabatan fungsional minimal Asisten Ahli	100%
		Jumlah peneliti menguasai nilai-nilai Islam	100%
6	Standar Sarana Prasarana Penelitian	Ketersediaan sarana dan prasarana (seperti laboratorium, studio, bengkel, mesin, peralatan, dll) untuk penelitian	100%
		Ketersediaan Laboratorium riset yang dilengkapi dengan peralatan dan bahan habis pakai dengan jumlah memadai dan bermutu baik	100%
7	Standar Pengelolaan Penelitian	Survey kepuasan secara periodik	100%
		Akses pedoman pengelolaan penelitian	100%
		Laporan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan penelitian	100%
8	Pendanaan dan pembiayaan penelitian	Pedoman pembiayaan penelitian	100%
		Rata-rata dana penelitian pertahun dari seluruh dosen	5 juta
		Ratio dana penelitian terhadap total penerimaan dana Universitas Katolik Sant Thomas	7,5%
C	Standar dan Indikator Kinerja Standar Pengabdian kepada Masyarakat		
1	Standar Hasil Pengabdian	Jumlah program pengabdian kepada masyarakat yang dapat menyelesaikan persoalan dihadapi masyarakat	22%
		Jumlah desa yang mendapatkan manfaat dari program pengabdian kepada masyarakat	7 desa
		Jumlah institusi mitra kerjasama program pengabdian kepada masyarakat	12
		Jumlah publikasi dalam bentuk jurnal, poster, book chapter, Proceeding, Buku	68%
2	Standar Isi pengabdian	Jumlah pengabdian berdasarkan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam rangka memberdayakan masyarakat	100%
3	Standar Proses pengabdian	Ketersediaan pedoman dan rencana strategis PkM yang memuat landasan pengembangan, peta jalan, sasaran program strategis, indikator kinerja, pelaksanaan strategis	96%
		pelaksanaan proses pengabdian yang mencakup 6 aspek sebagai berikut: 1) tatacara penilaian dan review, 2) legalitas pengangkatan reviewer, 3) hasil penilaian usul penelitian, 4) legalitas penugasan, pelaksana/kerjasama pengabdian, 5) berita acara hasil monitoring dan evaluasi, serta 6) dokumentasi output pengabdian.	100%
		Ketersediaan Roadmap pengabdian fakultas	100%
		Terbentuknya kelompok pelaksana PkM	100%
		Survey kepuasan proses pengabdian masyarakat	100%
4	Standar Penilaian	Kesahihan instrument penilaian pengabdian	100%
		Turnitin proposal dan laporan pengabdian maksimal 200%	100%
		hasil penilaian menuliskan saran dengan jelas dan ada tandatangan reviewer dalam lembar penilaian proposal pengabdian dan dapat diakses oleh seluruh dosen	100%

No.	Standar	Indikator Kinerja	Capaian 2023
	Pengabdian	reviewer internal sudah ber SK Rektor	100%
		Survey kepuasan penilaian pengabdian	100%
5	Standar Pelaksana Pengabdian	Kesesuaian bidang keilmuan pengabdian dengan tema pengabdian masyarakat	100%
		Jumlah Dosen yang telah mengikuti pelatihan pengabdian masyarakat agar mampu melaksanakan pengabdian masyarakat dengan baik	87%
		Jumlah pengabdian dosen yang sesuai bidang yang bekerjasama dengan mitra	20%
6	Standar Sarana Prasarana Pengabdian	Ketersediaan sarana dan prasarana pendukung PkM dengan jumlah yang memadai dan kualitas yang baik	100%
		Penggunaan sarana dan prasarana untuk PkM	100%
7	Pengelolaan pengabdian	Akses pedoman penelitian	100%
		Survey kepuasan secara periodik	100%
		Laporan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan pengabdian	100%
8	Pendanaan dan pembiayaan pengabdian	Pedoman pembiayaan pengabdian	100%
		Dana pengabdian dosen/tahun	5 juta
		Rasio dana pengabdian dengan penerimaan seluruh dana di Universitas Katolik Santo Thomas	1.35%

Lampiran 2. Daftar Hadir Pelaksanaan RTM

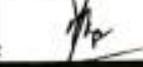
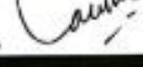
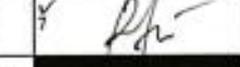
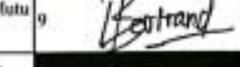
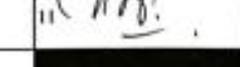
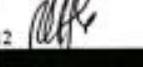
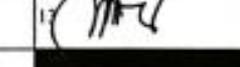
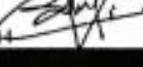
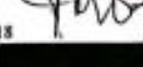
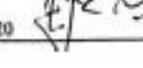
Sesi I



UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS

Jalan Setia Budi No. 479 – F Tanjung Sari – Medan 20132
☎ (061) 8210161 (4 Lirih), ☎ (061) 8213269, ☎ 081264935370
✉ info@unt.ac.id, website : www.unt.ac.id

DAFTAR HADIR RAPAT RTM (Rapat Tinjauan Manajemen)
 Jumat, 28 November 2024
 Pukul : 10.00 - selesai
 Tempat: Aula Magna Gedung Perpustakaan Lt. III Rektorat

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Maidin Gultons, S.H., M.Hum.	Rektor	
2	Dr. Tonni Limbong, S.Kom., M.Kom	Wakil Rektor I	
3	Romasi Lamban Gaol, S.E., M.Si	Wakil Rektor II	
4	Ir. Charles Sitindaon, MT	Wakil Rektor III	
5	Godlif Sianipar, S.S., M.A., Ph.D	Wakil Rektor IV	
6	Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom.	Ketua LPM	
7	Ribka Kariani, S.Si., M.Pd	Sekretaris LPM	
8	Dr. Miska Irani Br Tarigan, S.Sos., M.M.	Kepala Bagian Penjaminan Mutu Internal LPM	
9	Bertrand Silverius Sitohang, S.H., M.H.	Kepala Bagian Audit Mutu Internal LPM	
10	Nova Florentina Ambarwati, S.S.T., M.Pd.	Kepala Bagian Penjaminan Mutu Eksternal LPM	
11	Dr. Ir. Nurdin Sitohang, MP	Ketua LPPM	
12	Sinta Dameria Simanjuntak, S.Si., M.Pd.	Sekretaris LPPM	
13	Parasian Silitonga, S.Kom., M.Cs.	Ketua LPSI	
14	Doni El Rezen Purna, S.Kom., M.Kom	Sekretaris LPSI	
15	Ir. Sanggam D.R. Tampubolon, MP., Ph.D	Ketua KUI	
16	Jontra Jusat Pangaribuan, S.Pd., M.Pd	Sekretaris KUI	
17	Dr. Kornel Munthe, S.E., M.Si.	Dekan FEB	
18	Jouana L. Saragih, S.E., M.Si.	Wakil Dekan FEB	
19	Dr. Miska Irani Br Tarigan, S.Sos., M.M.	Kaprodi Manajemen	
20	Esli Silalahi, SE, M.Si	Sekprodi Manajemen	

	Evelin R.R. Silalahi, S.E., M.Si	Kaprodi Akuntansi	21		
22	Yan Christin Br Sembiring, SE, M.Si	Sekprodi Akuntansi			22
23	Dr. Donaldson Silalahi, S.E., M.Si	Ka. Prodi Magister Manajemen	23		
24	Dr. Ir. Pandapotan Sitompul, M.M.	Sek. Prodi Magister Manajemen			24
25	Drs. Jon Piter Situmorang, M.Hum, Ph. D.	Dekan FIB	25		
26	Des. Rosa Maria Simamora, M.Hum	Ka. Prodi Sastra Inggris			26
27	Ruminta Simamora, S.Psi., M.Psi., Psikolog	Ka. Prodi Psikologi	27	X	
28	Rahmad Kurnia Abdik Nasution, S.M.B., M.Tr.Par	Ka. Prodi Pariwisata			28
29	Ir. Oloan Sitohang, MT	Dekan FT			29
30	Yulianto, ST, M.Eng	Wakil Dekan FT	30	X	
31	Samsuardi Batubara, ST, MT.	Kaprodi T. Sipil			31
32	Reynaldo, ST., M. Eng	Sekprodi T. Sipil	32		
33	Polin D. R. Naibaho, ST, MT	Kaprodi Arsitektur			33
34	Prof. Dr. Ir. Posman Sibuea, MS.	Dekan Fakultas Pertanian	34	X	
35	Dra. Delima Panjaitan, M.Si.	Wakil Dekan Fakultas Pertanian			35
36	Ir. Cyprianus Parada Hood Saragi, M.Si	Kaprodi Agribisnis	36		
37	Maryanti Sitohang, S.P., M.Si.	Sekprodi Agribisnis			37
38	Dr. Ir. Yustina Sri Sulastri, MP	Kaprodi Agroteknologi	38	Yes	
39	Rio Stepanus Tarigan, S.Hut., M.Si.	Sekprodi Agroteknologi			39
40	Dr. Ir. Maruba Pandiangan, M.P.	Kaprodi THP	40		
41	Dewi R. Sibombing, S.Si, M.Si.	Sekprodi THP			41
42	Prof. Dr. Elisabeth Butar-butur, S.H., M.Hum.	Dekan FH	42		

43	Kosman Samosir, S.H., M.Hum.	Wakil Dekan FH		43	
44	Dr. Yohanes Suhardin, S.H., M.Hum.	Kaprodi Ilmu Hukum S1	44		
45	Ica Karina, S.H., M.H.	Sekprodi Ilmu Hukum S1		45	X
46	Dr. Elizabeth Ghozali, S.H., M.Hum.	Kaprodi Ilmu Hukum S2			
47	Desinta Purba, ST., M.Kom.	Dekan Fikom		47	
48	Sorang Pakpahan, S.Kom., M.Kom.	Wakil Dekan Fikom	48		
49	Zekson Arizona Matondang, S.Kom., M.Kom.	Kaprodi Sistem Informasi		49	
50	Wasit Ginting, S.Kom., M.Kom.	Sekprodi Sistem Informasi	50	X	
51	Masdiana Sagala, S.Kom., M.Kom.	Kaprodi Teknik Informatika		51	
52	Alex rikki, S.Kom., M.Kom.	Sekprodi Teknik Informatika	52		
53	Prof. Dr. Zakarias Situmorang, M.T	Kaprodi Sains Data		53	X
54	Regina Sipayung, S.Pd., M. Pd.	Dekan FKIP	54		
55	Frida Marta A. Simorangkir, S.Si., M.Pd	Wakil Dekan FKIP		55	X
56	Reflina Sinaga, S.Psi., M.Pd.	Kaprodi PGSD	56		
57	Ester Julianda Simarmata, S.Pd., M.Pd.	Sekprodi PGSD		57	
58	Fiber Yun Almanda Ginting, S.Pd., M.Pd	Kaprodi Pend. Bhs. Inggris	58		
59	Candra Renitua Gultom, S.Pd., M.Pd.	Kaprodi Pend. Bhs. Indonesia		59	
60	Imelda, S.Pd., M.Pd.	Kaprodi Pend. Matematika	60		
61	 Agnita Habloran Rimiris Lumban Galih, S.P., M.Pd	Kaprodi PPG		61	
62	Dr. Laurentius Tinambunan	Dekan Filsafat	62	X	
63	Dr. F. X. Marnidi	Wakil Dekan I Filsafat/Kaprodi S1 Ilmu Filsafat		63	
64	Dr. Asrot Purba	Kaprodi Ilmu Filsafat S2	64	X	
65	Oslan Juliana Simbolon, S.Kom	Ka. Biro Rektor		65	✓
66	Dedy Fransida Sidabutar, S.Kom.	Sekretaris Rektor	66		

	Elpin Zega, S.Sos.	Ka. Perpustakaan		67	
68	Novi Ritha Evryanty Sianturi, S.E.	Tendik LPM	68		
69	Bahari Bonatua Tamba, S.H.	Tendik LPM		69	
70	Pueri Yani Angela. P.	Humas	70		
71	Tulus Hutagalung	Teknisi		71	
72	Maori Pura P.	Peneliti	72		
73	Kurnia Saekah E. Harah	Peneliti		73	
74	Nouriadi Antonius Siguan	Peneliti	74		
80	Felix Hutagalung			80	

Rektor,



Prof. Dr. Maidin Gultom, SH., M.Hum
NIDN 0104086601

Lampiran 3. Surat Undangan Pelaksanaan RTM



UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS

Jalan Setia Budi No. 479 – F Tanjung Sari – Medan 20132
☎ (061) 8210161 (4 Lines), ☎ (061) 8213269, ✆ 081264935370
✉ info@ust.ac.id, website : www.ust.ac.id

Nomor: 0459/UKS-B.Ak/J.15/2024
Lamp. : 1 (satu) lbr.
Hal : Undangan Rapat RTM Tahun 2024

Medan, 28 November 2024

Yth Bapak./Ibu :

- Wakil Rektor _____
- Dekan _____
- Wakil Dekan _____
- Ka. Prodi _____
- Sekretaris Prodi _____
- Ketua LPM/LPPM/LPSI/KUI
- Sekretaris LPM/LPPM/LPSI/KUI
- Ka. Perpustakaan

Dengan hormat, menindaklanjuti surat Ketua LPM Universitas Katolik Santo Thomas nomor: 012/LPM-UKST/A.52/11/2024 maka bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk menghadiri rapat yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Jumat, 29 November 2024
Waktu : 10.00 wib. - Selesai
Tempat : Aula Magna Gedung Perpustakaan Lantai III
Materi : 1. Rapat Tinjauan Manajemen
2. Hal-hal lain yang timbul dalam rapat

Demikian disampaikan, atas perhatian diucapkan terimakasih.

Rector,

Prof. Dr. Maslin Gultem, SH, M. Hum.
NIDN. 0104086601

Tembusan :
Pengurus Yayasan Santo Thomas

Lampiran 4. Foto Foto Kegiatan RTM





UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)

Jalan Setia Budi No. 479-F Tanjung Sari - Medan 20132
 ☎ 061-8210161 (4 lines), 📠 061-8213269, 📞 085322251961
 e-mail : lpm.ukst@gmail.com, Website : www.ust.ac.id

NOTULEN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

Hari, Tanggal	:	Jumat, 29 Nopember 2024
Waktu	:	08.00 – selesai
Tempat	:	Ruang Perpustakaan Lt. III
Pimpinan	:	Prof. Dr. Maidin Gultom, SH., M.Hum
Notulist	:	Ribka Kariani Br Sembiring, M.Pd & Bertrand Silverius Sitohang, SH., MH
Moderator	:	Nova Florentina Ambarwati, M.Pd
Acara	:	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)
Peserta	:	1. Rektor
		2. Para Wakil Rektor
		3. Para Dekan
		4. Ketua LPPM
		5. Ketua LPSI
	:	6. Para Ketua Program Studi
		7. Kepala Biro Rektor
		8. Kabag Akademik
		9. Kabag Keuangan
		10. Tim LPM

No	Uraian Rapat	Tanggapan	Keterangan
1	Registrasi peserta oleh Ka. Biro dan tenaga kependidikan LPM		Rekapitulasi AMI 2023/2024 terlampir
2	Moderator		
3	Pengantar dan Pengarahan dari Rektor dan Wakil Rektor 1 (Prof. Dr. Maidin Gultom, SH., M.Hum dan Tonni Limbong, S.Kom., M.Kom)	Rektor Memberikan Pengarahan atas pelaksanaan jaminan mutu di Universitas Katolik Santo Thomas. Wakil Rektor 1 memandu jalannya Rapat Tinjauan Manajemen	
4	Presentasi Rapat Tinjauan Manajemen oleh Ketua LPM (Drs. Lamhot Sitorus, M.Kom) Tujuan RTM : 1. Pengendalian standar mutu. 2. Peningkatan standar mutu. 3. Rencana Tindak Lanjut dari upaya pengendalian dan peningkatan standar mutu Pengendalian Standar Mutu :		

No	Uraian Rapat	Tanggapan	Keterangan
	<p>1. Berdasarkan temuan ketidaksesuaian AMI</p> <p>2. Ketercapaian indikator mutu</p> <p>Peningkatan Standar Mutu</p> <p>1. Berdasarkan Praktik Baik</p> <p>2. Berdasarkan capaian indikator standar</p> <p>Pengendalian Standar pada Kriteria:</p> <p>a. Standar Pendidikan</p> <p>b. Standar Penelitian</p> <p>c. Standar Pengabdian kepada Masyarakat</p> <p>Temuan dari Hasil AMI 2021 tidak semua temuan disampaikan di ppt adalah temuan yang berdampak luas (ppt terlampir)</p>		
5	Penutup		



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

OMNIBUS OMNIA



UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
Jl. Setiabudi No. 479 F Tanjung Sari Medan
Telepon : (061) 821 016 Fax : (061) 821 3269
www.ust.ac.id